

NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

Per festeggiare i primi **10 anni** di vita della Rivista **"il Project Manager"**, è stato pubblicato un supplemento speciale, scaricabile liberamente <https://www.isipm.org/supplemento-il-project-manager>. Il numero speciale contiene articoli di noti esperti internazionali tra cui *Russell D. Harchibald, Harold Kerzner, LeRoy Ward e David Hillson*. I singoli articoli sono anche scaricabili dal sito della FrancoAngeli. Inoltre, si segnalano due contributi che fanno il punto sulla professione del project manager e sulla qualificazione e certificazione in Italia di questa figura professionale: *Project Manager in Italia (...e nel mondo)*, di Pier Luigi Guida. *Qualificazione e certificazione del project manager*, di Enrico Mastrofini. Info: www.isipm.org

ISIPM[®] (Istituto Italiano di Project Management) ha il piacere di segnalare che è recentemente uscito sul *PM World Journal*, in Inglese e in Italiano, **"il Report n° 6 dall'Italia"**, dedicato sia al **PMexpo 2019**, che al **Modello di Maturità nel PM ISIPM-Prado**[®], il quale, con l'occasione, è stato così presentato anche alla Comunità Internazionale di Project Management. Info: www.isipm.org

La rivista elettronica **CONNECT** di **ICCPM** (International Centre for Complex Project Management) è una pubblicazione digitale che permette di approfondire la gestione di progetti complessi. La rivista rappresenta le esperienze, le opinioni e le ricerche sul campo condivise nei settori industriali e si impegna a sviluppare la professione attraverso apprendimenti condivisi. Pubblicata trimestralmente, è disponibile gratuitamente per i membri. Alcuni estratti sono disponibili gratuitamente sul sito dell'organismo no profit. Inoltre ICCPM ha lanciato il 13 giugno scorso a Canberra anche l'**"International Roundtable Report, Project Leadership"** ovvero il game changer in progetti complessi. I rappresentanti della difesa e del settore hanno sfidato il clima mattutino per partecipare al briefing e ottenere informazioni su come migliorare le prestazioni di progetti complessi su larga scala. È emersa la necessità di una comunicazione efficace e la capacità di un leader di spostarsi tra processi strutturati e creatività per realizzare le opportunità. Questa esperienza è riflessa nei risultati del rapporto. Una copia elettronica del rapporto è disponibile per il download gratuito. Info: <https://iccpm.com/>

Roma, il 15 gennaio, **Eureka Service** in collaborazione con **Microsoft e PMI**[®] (Project Management Institute) **CIC** ha organizzato un evento in cui l'implementazione di un sistema di project management per progetti di alta tecnologia in ambito medico è stato il focus dell'intervento dal titolo **"Simplify project management implementation in health tech context"**. Data la complessità dei progetti e del contesto, l'approccio tradizionale (waterfall) si rivela essere consono e opportuno: il sistema si basa su una piattaforma cloud che unisce Microsoft Project a repository per la gestione documentale, workflow automatici, un sistema di gestione delle issue e non solo. Inoltre, un secondo intervento dal titolo **"Il Project Management nella cultura e nell'arte"** ha mostrato lo stato dell'arte rispetto all'implementazione di un sistema informativo di project management con l'utilizzo del tool Project Online di Microsoft per la gestione di progetti e commesse di Coopculture, una delle più grandi società cooperative italiane operanti in ambito artistico e culturale. Info: www.eurekaservice.eu

Roma, il 30 gennaio, **ISIPM**[®] (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato l'evento dal titolo **"Il futuro e le nuove tendenze del Project Management"**. Il seminario ha illustrato la crescita della professione del project manager in Italia e le sue prospettive con riferimento alle nuove tendenze evolutive della disciplina del project management. La trasformazione digitale in atto investe tutti i processi produttivi e di servizio e intere fasi di progetto in settori tradizionali sono oggi virtualizzate e delocalizzate. Si pensi al BIM nelle costruzioni o al concetto di "digital twinning" nell'industria 4.0. Lo schema di processi della norma ISO 21500 è compatibile con i diversi approcci di gestione progettuale, da quelli predittivi (aka, waterfall), pianificabili in dettaglio all'inizio, a quelli adattivi/agili, dove ambito del progetto e vincoli correlati si definiscono in itinere? Il project manager deve scegliere l'approccio ottimale di gestione del progetto in funzione del contesto e combinare elementi diversi in un mix vincente. Info: www.isipm.org

Roma, il 20 febbraio, **ISIPM**[®] (Istituto Italiano di Project Management) in collaborazione con **AIL** (Associazione Italiana contro Leucemie, Linfomi e Mieloma) ha organizzato l'evento dal titolo **"Il Project Management nelle organizzazioni no profit: il caso AIL"**. Nell'incontro si è approfondito il tema del project management nelle realtà no profit, grazie al contributo di diversi esperti che hanno avuto modo di operare come docenti e consulenti in questo settore e del personale dell'AIL recentemente impegnato in un progetto di sviluppo delle pratiche di gestione delle iniziative della propria organizzazione. Questo evento ha dato ai partecipanti la possibilità di conoscere esperienze di notevole valore sociale e una realtà che opera per e al servizio del prossimo. Partendo, infatti, dall'analisi dei bisogni che spingono tali organizzazioni a lavorare per questo tipo di iniziative, si è focalizzata l'attenzione sulle tipologie dei progetti ricorrenti e le criticità da affrontare, come lo sviluppo delle competenze del personale, il modello organizzativo adeguato e le pratiche di project management efficaci ed efficienti. Il seminario ha poi permesso di ascoltare le testimonianze dirette sullo sviluppo del PMO in AIL e l'illustrazione delle modalità operative utilizzate per la gestione dei progetti "Le stelle di Natale AIL" e "Uova di Pasqua AIL". Info: www.isipm.org

EVENTI & SEMINARI

Roma, il 3 aprile **ISIPM**[®] (Istituto Italiano di Project Management) organizza il convegno **"Nuove frontiere del Project Management: consapevolezza, condivisione, cooperazione, e TAI CHI CHUAN (meditazione in movimento)"**. Nel project management moderno, che vede affermarsi la centralità della persona, gli aspetti della consapevolezza, della condivisione e della cooperazione, basati sulla crescita personale e sulla gestione efficace delle relazioni, sono di estrema utilità per contribuire sia ad affrontare e risolvere la complessità nei progetti, sia a gestirli in modo efficace ed efficiente. In linea con questo approccio, il TAI CHI CHUAN, l'arte marziale conosciuta anche come la Meditazione in Movimento, supporta sia la crescita personale, e il corrispondente benessere psicofisico, sia il miglioramento della sintonia con le altre persone. L'evento includerà una panoramica sugli aspetti della consapevolezza, della condivisione e della cooperazione nel project management moderno, e, per quanto riguarda il Tai Chi Chuan, oltre a una presentazione della disciplina, una lezione collettiva. Info: www.isipm.org

Frosinone, il 28 marzo, **PMI**[®] (Project Management Institute) Central Italy Chapter organizza il seminario dal titolo **"Il Project Management nelle costruzioni in edilizia ed infrastrutture"**. Info: www.pmi-centralitaly.org

Antalya - Manavgat, Turchia, dal 18 al 20 aprile, **IPMA** (International Project Management Association) organizza la conferenza **"International Conference on Artificial Intelligence and Applied Mathematics in Engineering (ICAIAME)"**. Verranno esplorate le implicazioni dell'Intelligenza Artificiale nella gestione di un progetto. Il tema principale della conferenza è infatti rappresentato dalle soluzioni di Intelligenza Artificiale e Matematica Applicata nelle applicazioni di ingegneria. Info: www.ipma.world

Roma, il 23 aprile, **ISIPM**[®] (Istituto Italiano di Project Management) organizza il convegno **"Progetti agili e smart working"**. Info: www.isipm.org

Anaheim, CA, USA, dal 3 al 6 maggio, **ACMP**[®] (Association of Change Management Professionals[®]) organizza la Conferenza **"Change Management 2020"**. Info: www.acmpconference.com

Roma, il 14 maggio, **ISIPM**[®] (Istituto Italiano di Project Management) organizza il convegno **"Meglio adeguati o maturi nel project management?"**. Info: www.isipm.org

Bratislava, Slovacchia, dal 17 al 19 maggio, **IPMA** (International Project Management Association) organizza la 6^a IPMA SENET Project Management Conference dal tema **"Team of tomorrow. The human side of Project Management"**. L'Associazione SENET è stata fon-

data nel 2000 per promuovere e facilitare lo sviluppo della professione di project management nelle regioni dell'Europa centrale e sud-orientale. SENET ora riunisce le associazioni membri IPMA provenienti da Polonia, Russia, Repubblica Ceca, Slovacchia, Ungheria, Slovenia, Croazia, Serbia, Bosnia ed Erzegovina, Montenegro, Romania, Bulgaria, Grecia, Ucraina e Turchia. La prima conferenza SENET si è tenuta a Lubiana, in Slovenia, ed è stata dedicata ai "Progetti di sviluppo regionale e ristrutturazione". Info: www.ipma.world

Alcoi, Spagna, dal 7 al 10 luglio, **IPMA** (International Project Management Association), in collaborazione con l'Associazione **AEIPRO**, organizza il 24° Congresso internazionale "**Project Management and Engineering**", una conferenza di tre giorni con documenti, workshop, seminari e networking per i professionisti del PM. Info: www.ipma.world

Praga, Repubblica Ceca, dal 14 al 16 giugno, **PMI**® (Project Management Institute) organizza "**EMEA Congress 2020**", un congresso che permette ai professionisti nella gestione dei progetti di acquisire le ultime e più recenti conoscenze e abilità per realizzare un progetto di successo in un mondo esigente e in continua evoluzione. Ogni anno centinaia di professionisti nella gestione di progetti, programmi e portfolio si riuniscono da tutto il mondo per tre giorni di apprendimento, condivisione delle conoscenze e networking all'avanguardia. Info: www.pmi.org

Berlino, Germania, dal 10 all'11 settembre, **IPMA** (International Project Management Association) organizza l'"**8° Research Conference 2020**". Info: www.ipma.world

S. Pietroburgo, Russia, dal 22 al 24 settembre, **IPMA** (International Project Management Association) organizza il 32° congresso mondiale dal titolo "**2nd IPMA World Congress - Project Management in the Digital Transformation Era**" che analizzerà come stanno cambiando la prospettiva e il contesto di progetti, programmi e portafogli nel mondo digitale: strategie, prodotti, processi, standard, cultura. Verrà anche discusso cosa si dovrà fare per adeguare i fattori chiave di successo per progetti e programmi di trasformazione digitale, tenendo sempre in considerazione lo sviluppo sostenibile: l'applicazione di nuove tecnologie digitali nella gestione di progetti, intelligenza artificiale e realtà virtuale: come nuove e vecchie pratiche insieme possono creare valore. Info: <https://en.ipma2020.world/>

Roma, il 2 ottobre i **Chapter Italian** del PMI organizzano il Forum Nazionale di Project Management 2020. Info: www.pmi-centralitaly.org

Vienna, Austria, il 14 ottobre **IPMA** (International Project Management Association) organizza il "**pma focus**", il più grande congresso di project management in Austria che si tiene ogni ottobre a Vienna. Argomenti attuali, relatori di ricerca e pratica, seminari con istruttori qualificati e la più grande fiera di gestione del progetto in Austria rendono il pma focus il principale evento nazionale per i project manager. Info: www.ipma.world

Seattle, Washington, USA, dal 17 al 19 ottobre, **PMI**® (Project Management Institute) organizza "**PMI Global Conference 2020**". Info: www.pmi.org

Orlando, Florida, USA, dall'8 all'11 novembre, **PMI**® (Project Management Institute) organizza "**PMO Symposium 2020**". Info: www.pmi.org

NUOVI TESTI

- J. Jiang, G. Klein, W. Huang, *Projects, Programs, and Portfolios in Strategic Organizational Transformation*, Business Expert Press, 2020
 J. Marion, J. Lewis, *How to Fail at Change Management: A Manager's Guide to the Pitfalls of Managing Change*, Business Expert Press, 2020
 S. Copeland, A. Coaton, *The People Project Triangle: Balancing Delivery, Business-as-Usual, and People's Welfare*, Business Expert Press, 2020
 A. Ricoveri, J. Delmon, *A Decision-Makers Guide to Public Private Partnerships in Airports*, CRC, 2019
 D. Sater Carstens, G.L. Richardson, *Project Management Tools and Techniques: A Practical Guide, Second Edition*, CRC, 2019
 A. Gorod, L. Hallo, V. Ireland, I. Gunawan, *Evolving Toolbox for Complex Project Management*, CRC, 2019
 J. Sapir, *Thriving at the Edge of Chaos: Managing Projects as Complex Adaptive Systems*, CRC, 2019
 S.M. Houston, R.D. Kennedy, *Effective Lifecycle Management of Healthcare Applications: Utilizing a Portfolio Framework*, CRC, 2020
 O. Mesly, *Marketing Projects*, CRC, 2020
 D. Shirley, *Project Management for Healthcare*, CRC, 2020
 S. Chiarazzo, *Social CEO Reputazione Digitale e Brand Advocacy per Manager che lasciano il segno*, Francoangeli, 2020
 S. Frasccheri, *Le Soft Skills del Manager-Mettere in atto una leadership efficace. Saper ottenere il consenso*, Francoangeli, 2020
 R. Grandicelli, *Nasce lo "Human-Centered Branding"- CSR, Internal branding e dinamiche slow*, Francoangeli, 2020
 C. Filippini, N. Rizzo, *Essere Capi con il "Nuovo" Management by Objectives (MBO) - Come non usare un cacciavite per piantare un chiodo*, Francoangeli, 2020
 H. Lingard, R. Wakefield, *Integrating Work Health and Safety into Construction Project Management*, Wiley, 2019
 N.G. Siegel, *Engineering Project Management*, Wiley, 2019
 W.A. Salmon, *Practical Risk Management for EPC / Design-Build Projects: Manage Risks Effectively - Stop the Losses*, Wiley, 2020

INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 41 della Rivista equivale a 2,5 PDU che secondo le regole del PMI vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo seguente:

Technical PDU: 1,5 - Leadership PDU: 0 - Strategic & Business Management PDU: 1,0

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Education - Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- *autori: Autori vari*
- *titolo: il Project Manager numero XX/anno*
- *descrizione (opzionale): inserire sommario con elenco articoli OPPURE:*
- *URL (opzionale): inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)*
- *tipi di PDU: ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite*

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.

Ravin Jesuthasan, John W. Boudreau

REINVENTARE IL LAVORO

Un approccio in 4 fasi per applicare
l'automazione nelle organizzazioni

Edizione italiana a cura di Alessandro Giaume

Reinventare il lavoro offre ai leader un metodo preciso, progettuale e operabile per decidere come, quando e dove applicare e ottimizzare l'automazione del lavoro.

Evitando tutte le più apocalittiche previsioni sul lavoro di domani - dal dilagare della disoccupazione alle battaglie tra uomo e macchina - arriva una corroborante dose di buon senso. Jesuthasan e Boudreau sono la limpida guida di cui ogni organizzazione ha bisogno per traghettarsi nel futuro.

Daniel H. Pink, autore di *Drive* e *When*

Ravin Jesuthasan è uno dei più accreditati esperti a livello mondiale sui temi del futuro del lavoro, dell'automazione e del capitale umano. **John W. Boudrea** è docente di Management and Organization presso la Marshall School of Business della University of Southern California.

172 pagine, € 28.00 (anche in ebook)



FrancoAngeli
Management
Le conoscenze per innovare



Byron Reese

LA QUARTA ERA

Robot intelligenti, computer
consapevoli e il futuro dell'umanità

Tre volte, nel corso della sua storia, l'umanità è stata profondamente trasformata dalla tecnologia. Oggi ci troviamo sulla soglia di un quarto cambiamento epocale grazie a due tecnologie: l'Intelligenza Artificiale (IA) e la robotica. Byron Reese sottopone al lettore una straordinaria varietà di ipotesi scientifiche che consente di spiegare come siamo giunti fin qui e permette di districarci in quella complessa rete di argomenti che a breve tutti dovremo affrontare.

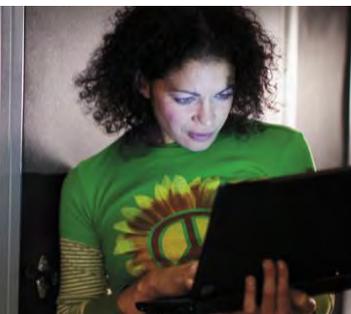
Nei primi sei mesi del 2019 in Italia sono usciti 60 libri dedicati a robot e Intelligenza Artificiale. Quasi tutti raccontano cose interessanti ma pochi aiutano a farsi un'idea concreta... Il migliore per chiarezza e realismo è probabilmente "La quarta era" di Byron Reese.

Piero Bianucci, *La Stampa*

264 pagine, € 27,00 (anche in e-book)

Project Plan 3

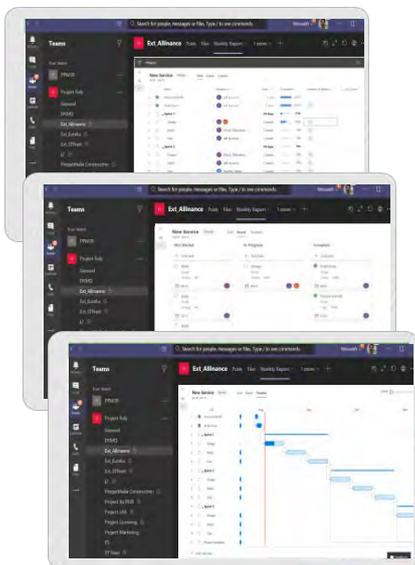
La migliore offerta Microsoft per gestire progetti nell'era del cambiamento continuo



Entro il 2022 il 40% del tempo delle aziende italiane sarà impiegato in progetti

Convenienza

- 1 licenza Project Plan 3 consente d'installare il client Project su 5 desktop per ogni utente !
- I costi del Datacenter in cloud sono gratuitamente inclusi nel prezzo del client !
- Il costo di licenza è distribuito nel tempo con la sottoscrizione Project Plan 3
- **2x1 !!! 1 licenza Project Plan 3 include ora l'uso di 2 servizi: Project Online + Project for the Web !**



Nuovo ! Project for the web offre tre visualizzazioni (lista di task, board, timeline) per gestire iniziative semplici e dinamiche

Collaborazione

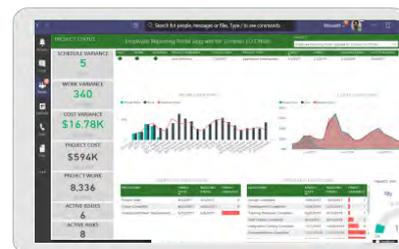
Centralizzare e condividere i piani di progetto

I piani di progetto sono pubblicabili su ambienti online dedicati, condivisibili con altri utenti, sempre raggiungibili in mobilità ed in massima sicurezza

Visualizzare metriche progettuali con i report inclusi

Sono inclusi report pronti all'uso¹, personalizzabili e nativamente integrati in Microsoft TEAMS

¹ La creazione e visualizzazione dei report è gratuita con il client Power BI e richiede una licenza Power BI per la pubblicazione e fruizione web



Semplificare la condivisione delle informazioni

E' inclusa la disponibilità di un sito di progetto online dove conservare documenti, note, liste personalizzabili o contenenti issue e rischi immediatamente condivisibili con responsabili e collaboratori, in azienda ed in mobilità (il sito è nativamente integrato in Microsoft TEAMS)



Tutti i documenti del sito possono essere acceduti da app mobile ed automaticamente sincronizzati su una cartella del pc rendendoli immediatamente accessibili

Pianificazione migliorata

Gestire i progetti utilizzando un approccio agile

Si aggiunge una vista di tipo Board alla più tradizionale vista Gantt

Ottimizzare l'utilizzo delle risorse

Il modulo Team Planner consente una gestione visuale delle attività delle risorse in modo da evitare sovrallocazioni

Estensibilità

Integrare i progetti sfruttando la Power Platform e TEAMS

Accessibilità, collaborazione e integrazioni con altre applicazioni, sistemi e servizi sono semplificate grazie alle integrazioni con MS TEAMS ed agli strumenti della Power Platform: Power BI, PowerApps, Power Automate

Power BI : report e dashboard che offrono analisi automatiche di dati integrati

Power Automate : flussi per l'automazione di processi e l'integrazione di applicazioni

PowerApps : applicazioni personalizzate costruite grazie al framework low-code nativo

Teams : ambiente di comunicazione e collaborazione integrato

il numero R120 è corretto?

Prova o acquista Project Plan 3 <https://products.office.com/it-it/project/project-plan-3>

Documentazione <https://docs.microsoft.com/en-us/Project/>

