

NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

È stata pubblicata la nuova Norma UNI 11648 **“Attività non regolamentate - Project Manager: Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza”**.

Questa Norma, che era attesa da tempo, riveste grande importanza per il riconoscimento del ruolo professionale e delle competenze che deve avere in Italia chi opera come project manager; sono infatti definiti in particolare i requisiti relativi all'attività professionale del project manager, di figure equivalenti che gestiscono progetti o di altri ruoli organizzativi che svolgono funzioni in conformità con la UNI ISO 21500.

Tra maggio e settembre **ICCPM** (International Centre for Complex Project Management), in collaborazione con l'Associazione Internazionale per il contract e Gestione Commerciale (IACCM) ha organizzato una serie di tavole rotonde dal titolo **“2016 International Roundtable Series”** affrontando il tema del successo nel caso di gestione di progetti complessi. Questa iniziativa ha unito la saggezza e la preparazione di figure professionali di spicco che hanno condiviso esperienze e prospettive, confermando che i problemi dei progetti complessi attualmente impediscono la sottoscrizione di contratti e l'effettiva implementazione delle attività. Sono state discusse inoltre misure specifiche e concrete per guidare ad un processo di miglioramento continuo, con il risultato principale di una chiara definizione di futuri progetti. Info: www.iccpm.com

Alla fine di giugno è stato firmato un **accordo strategico fra i 3 Chapter italiani del PMI** e sotto l'egida del PMI® EMEA, con l'obiettivo di garantire una sempre maggiore collaborazione a livello nazionale e una capillare presenza sul territorio, presidiato dal **PMI Northern Italy Chapter** nelle regioni del Nord (Piemonte; Liguria; Lombardia; Valle D'Aosta; Veneto; Friuli Venezia Giulia; Trentino Alto Adige; Emilia Romagna), dal **PMI Central Italy Chapter** nelle regioni del Centro (Lazio; Abruzzo; Sardegna; Toscana; Marche; Umbria) e dal **PMI Southern Italy Chapter** nelle regioni del Sud (Campania; Molise; Puglia; Basilicata; Calabria; Sicilia).

Un'azione volta a garantire alla community PMI® sempre più opportunità formative ed eventi professionali sull'intero territorio nazionale ed un ancor più ampio spirito di collaborazione dei tre Chapter su tutte le tematiche a valenza nazionale: dal riconoscimento del Project Management come disciplina Universitaria alla sua capillare diffusione nel nostro paese; dal riconoscimento del fondamentale ruolo del Project Manager per la crescita delle nostre aziende e dell'intero sistema paese, alle tematiche relative alle certificazioni internazionali; dalla collaborazione integrata con altre associazioni professionali al rapporto con i Registered Education Provider (REP®); dalla collaborazione con le grandi aziende alla rappresentanza nelle istituzioni e nella politica italiana.

Roma, il 6-7 ottobre si è svolto **l'evento internazionale** organizzato in occasione del suo 20° anniversario, dal **PMI Central Italy Chapter** (nuova denominazione del PMI Rome Italy Chapter), che ha avuto oltre 260 partecipanti provenienti da 11 paesi. Nel corso delle due giornate si sono alternati 26 relatori di 10 paesi che hanno trattato le principali tematiche di project management; uno degli interventi è stato dedicato al Project management all'epoca dell'Impero romano che è servito anche ad introdurre la serata tematica dedicata alla scoperta della antica Roma.

Milano, il 14 ottobre, **AICE** (Associazione Italiana di Ingegneria Economica) ha organizzato in collaborazione con l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano, l'Ordine degli Architetti P.P.C. della Provincia di Milano, il RICS, l'Associazione Nazionale Costruttori Edili, un seminario di approfondimento dal titolo **“Il BIM per la digitalizzazione del mondo delle costruzioni”**. Il mondo delle costruzioni, il più arretrato tra i settori industriali e forse il più refrattario ad ogni forma di innovazione, sta per vivere, suo malgrado, una profonda trasformazione dovuta alla diffusione delle Tecnologie dell'Informazione nelle Costruzioni (ITC - Information Technologies in Construction), che modificheranno radicalmente il modo di lavorare e di scambiare dati. Un vero caso di change management. Questa rivoluzione digitale è destinata a sconvolgere nel giro di pochissimo tempo l'intero processo edilizio, in quanto la trasformazione in atto non si limita alla produzione e visualizzazione del progetto di architettura attraverso il passaggio dal 2D al 3D ma, diversamente, comporta un cambio di prospettiva e di metodologia operativa. Info: www.aice-it.org

Milano, il 25 ottobre, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) ha organizzato presso l'evento SMAU 2016, il seminario dal titolo **“Il project management tra vincoli e obiettivi”**: lavorare per progetti attraverso l'utilizzo della metodologia di project management come strumento di lavoro per raggiungere con successo gli obiettivi pianificati. Applicare in modo efficace la metodologia di gestione progetti permette infatti di ottimizzare le risorse impegnate e dare valore aggiunto alla propria attività inserita in un contesto economico dinamico che richiede una sempre maggiore attenzione. Una attenta pianificazione deve anche considerare i vincoli comunque sempre presenti come tempo, costi e qualità e che influenzeranno tutti gli aspetti del nostro progetto a partire dalla sua nascita. Tra i principali protagonisti di questo scenario spicca il project manager che con il proprio bagaglio di conoscenze e capacità ha l'incarico di raggiungere gli obiettivi concordati con la soddisfazione del cliente entro i vincoli imposti e la sua azione sarà maggiormente valorizzata se sostenuta da una certificazione in ambito project management come la certificazione ISIPM-Base. Info: www.isipm.org

Londra, il 25 ottobre, **IPMA** (International Project Management Association) ha organizzato l'evento dal titolo **“PMO and value”**. La parola più difficile da associare ad una struttura PMO è “valore”: un PMO non porta direttamente entrate nel business, non è nemmeno in grado di dimostrare chiaramente il valore aggiunto di un progetto o di un programma individuale. Il valore è del tutto soggettivo e percepito in modo diverso da organizzazioni e persone, portando a problemi di coinvolgimento degli stakeholder. Questa conferenza ha riunito esperienze e discussione sui temi della leadership, del supporto da fornire ai leader PMO dimostrando il valore delle organizzazioni di PMO. Info: www.ipma.world

EVENTI & SEMINARI

Virtual Conference, il 3 novembre, IIL (International Institute for Learning) organizza l'evento dal titolo **“IPM Day 2016 - Leading with Agility and Embracing Change”**. Info: www.iil.com

Roma, il 28 novembre torna il **PMexpo**: dopo il crescente successo delle precedenti edizioni, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) è lieto di comunicare l'organizzazione di una nuova edizione del PMexpo, la più importante esposizione italiana sul Project Management. Il PMexpo è nato nel 2011 per creare un punto di incontro nazionale per tutti gli attori del settore. All'ultima edizione hanno partecipato 800 professionisti di 150 aziende diverse provenienti da tutto il territorio nazionale; nella giornata si sono alternati workshop, incontri e interventi sul Project Management durante i quali sono stati esposti prodotti, best practice e casi di successo. Per la nuova edizione puoi partecipare a scegliere gli argomenti che preferisci sul sito dell'evento e il prossimo PMexpo sarà su misura per te! Info: www.pmexpo.it

Milano, il 1 dicembre, **ASSOCHANGE** (Associazione Italiana di Change Management) organizza l'evento dal titolo **“V premio Assochange”**. Nell'evento oltre all'assegnazione del premio Assochange verranno presentati i risultati del III Osservatorio sul Change Management in Italia. Info: www.assochange.it

Milano, il 6 dicembre, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza una conferenza dal titolo **"Il sistema D.I.S.C. ed il Progetto Coaching, due strumenti utili a sviluppare strategie efficaci nella comunicazione e nei Progetti"**. Il project manager nell'esercizio delle proprie funzioni sempre più necessitano di competenze per governare un sistema complesso di risorse e relazioni a più livelli. Nella conduzione del team hanno bisogno di ottenere il commitment delle persone e di sostenere la sinergia tra i diversi professionisti in funzione degli obiettivi da perseguire. Tutto questo è possibile attraverso l'esercizio di competenze mixate e l'adozione di metodi e strumenti di lavoro: il Progetto Coaching ed il sistema D.I.S.C. Il Progetto Coaching consente di acquisire la flessibilità necessaria al contesto di azione del project manager, Il modello D.I.S.C. descrive lo stile comportamentale delle persone in specifiche situazioni e consente di identificare i propri e gli altrui punti di forza, le aree di miglioramento e di sviluppo per gestire con più efficacia se stessi e gli altri, riconoscendo i diversi bisogni e motivazioni, sviluppando strategie di relazione efficaci, favorendo la costruzione e la conduzione dei gruppi di lavoro. Info: www.isipm.org

Lugano, il 22 e 23 giugno 2017, **SUPSI** organizza il primo **Forum di Project Management**; all'interno del sito del Forum, si trovano le prime informazioni dell'evento. Info: www.pmforum.ch

Roma, a gennaio 2017, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza una conferenza dal titolo **"Project Manager alla guida di appalti pubblici: una svolta storica?"**. Tra le proposte di "Linee guida attuative del nuovo Codice degli Appalti e delle Concessioni" di recente pubblicate da ANAC vi è la norma per cui il RUP (Responsabile unico del procedimento) debba avere requisiti di project manager. Lo stesso Codice si apre alla disciplina di gestione e direzione progetti con numerose innovazioni. Nel corso dell'evento si esplora con professionisti e stakeholder del settore il significato di tale prospettive e le opportunità che si possono aprire per il riconoscimento del project management e la gestione dei progetti pubblici nel nostro paese. Info: www.isipm.org

CORSI

16 novembre, **APCO** (Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management) organizza il corso dal titolo: **"TEAM MANAGEMENT: Gestire e sviluppare persone e gruppi di lavoro"**, Milano. Info: www.apcoitalia.it

18 novembre, **APCO** (Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management) organizza il corso dal titolo: **"PROBLEM SOLVING E CRITICAL THINKING: Tecniche di risoluzione dei problemi"**, Milano. Info: www.apcoitalia.it

21-22 novembre, **ESPM** (European School of Project Management) organizza il corso dal titolo: **"Fondamenti di Agile-Kanban"**, Milano. Info: www.espm.eu

1-2 dicembre, **ESPM** (European School of Project Management) organizza il corso dal titolo: **"Fondamenti di Project Management"**, Torino. Info: www.espm.eu

1 dicembre, **Luiss Business School** organizza il corso di 4 giornate dal titolo **"PM AGILE: L'approccio Lean e Agile al Project Management"**, Roma. Info: www.businessschool.luiss.it

5-6 dicembre **ESPM** (European School of Project Management) organizza il corso dal titolo: **"Fondamenti di SCRUM per Scrum Master"**, Milano. Info: www.espm.eu

19-20 dicembre **ESPM** (European School of Project Management) organizza il corso dal titolo: **"Introduzione al Programme Management"**, Torino. Info: www.espm.eu

NUOVI TESTI

Moustafaev J., *Project Portfolio Management in Theory and Practice: Thirty Case Studies from around the World*, CRC, 2016

Martins Serra C.E., *Benefits Realization Management: Strategic Value from Portfolios, Programs, and Projects*, CRC, 2016

Love B. A., *IT Project Management: A Geek's Guide to Leadership*,

Keyes J., *Managing IT Performance to Create Business Value*, CRC, 2016

Lehmann O. F., *Situational Project Management: The Dynamics of Success and Failure*, CRC, 2016

Lopez E. V., Medina A., *Ethics and Governance in Project Management: Small Sins Allowed and the Line of Impunity*, CRC, 2016

Ravindran A. R., *Multiple Criteria Decision Making in Supply Chain Management*, CRC, 2016

D'Amato V., Tosca E., *Pensiero Sistemico & Management Innovation*, FrancoAngeli, 2016

Mongin P., *Project Management facile con le mappe mentali*, FrancoAngeli, 2016

Cogno E., *Il talento del comunicatore*, FrancoAngeli, 2016

Intonti P., *Caro coach*, FrancoAngeli, 2016

Leone L., Prezza M., *Costruire e valutare i progetti nel sociale*, FrancoAngeli, 2016

INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 28 della Rivista equivale a 3 PDU che, secondo le nuove regole del PMI in vigore dal 1 dicembre 2015, vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo seguente:

Technical PDU: 1,5 - Leadership PDU: 0 - Strategic & Business Management PDU: 1,5

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Education - Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- *autori*: Autori vari
- *titolo*: Il Project Manager numero XX/anno
- *descrizione (opzionale)*: inserire sommario con elenco articoli OPPURE:
- *URL (opzionale)*: inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)
- *tipi di PDU*: ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.