



SOCIOLOGIA DEL  
LAVORO  
RIVISTA QUADRIMESTRALE FONDATA  
DA MICHELE LA ROSA  
DIRETTORE: ENRICA MORLICCHIO



## Call for papers

Sociologia del lavoro – Special Issue n. 162 (1) 2022

### **Religion(s) and work organizations: Key issues and novel insights from the current landscape**

Edited by

**Massimiliano Monaci e Laura Zanfrini**

(WWELL Research Center, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan)

Deadline for paper submission: **31/07/2021**

#### **1. Religion(s) and work organizations: Key issues and novel insights from the current landscape**

The aim of this special section is to provide original and insightful pieces that contribute to increasing scholars' awareness, and inspiring their reflection and research, about the role of religion(s) in present-day work organizations and their socio-institutional contexts. Furthermore, it can be expected that, as a whole, the section's articles will also offer useful suggestions and implications for organizational practitioners to treat constructively religious issues in the workplace (e.g. with potential benefits regarding diversity management programs, inclusion and avoidance of discrimination at work, competitive strategies, employee engagement and well-being).

The relationship between, on one hand, religious values, attitudes and traditions, and, on the other hand, economic behaviour and organizational action was clearly suggested more than a century ago by Max Weber, particularly through his well-known work on "The Protestant Ethic and the Spirit of Capitalism" and his extensive comparative studies on non-Christian religions. Quite surprisingly, however, until very recently subsequent research in economic/work sociology and organization studies has not developed a significant interest in the religion-organization nexus. This appears to be even more amazing when we consider that in the last decades the contiguous field of sociology of religion, often building exactly (although not exclusively) on the Weberian legacy, has suggested that religion still plays a key role in several major spheres of social life (e.g.: family, education, politics) even in the midst of the variously depicted – and, indeed, quite controversial – process of secularization/post-secularization of Western societies. To this, we have to add the key issue of the everyday interaction with non-Western people and societies, which is both due to the global interdependence of economy and society and to human international mobility.

While religion remains a very sensitive issue to tackle and investigate, the scant attention devoted to the religious factor in organizational research is likely to be chiefly due to some endogenous barriers. For instance, we might argue that a relevant role in deterring a focus on religion has been played by scholars' perception of it as a phenomenon too far detached from the "rational" and instrumentally goal-oriented reality of organizations, particularly in the case of firms. Another push to avoid dwelling

*Direzione:* Prof.ssa Enrica Morlicchio, Dipartimento di Scienze Sociali, Vico Monte della Pietà, 1 - 80138 Napoli.

e-mail: [enrica.morlicchio@unina.it](mailto:enrica.morlicchio@unina.it) e [direzione.sdl@gmail.com](mailto:direzione.sdl@gmail.com)

*Web page:* <https://www.francoangeli.it/riviste/Sommario.aspx?IDRivista=83>

on this subject could be traced back to the view of religion and spirituality as a private affair, and so a potential source of dogmatism and conflict when they find space (and are investigated) in contexts of public life such as – in a broad sense – those where work organizations operate. Finally, a radical interpretation of the concept of “*laïcité*” may have led to the expulsion of religion and religiosity from the public sphere.

This opportunely said, today we can begin to see signs of a change. By taking a look at the extant literature, some new directions of analysis emerge, which, for example, deal with areas such as: religious organizations, with an emphasis on the interdependences between their mission and strategies; religion and spirituality in the workplace and their implications for human resource management practices; life in, and management of, multi-faith organizational contexts; practices and changes triggered by religious differences in workforce and in specific organizational settings (such as schools and reception centers for asylum seekers).

What outlined above leads us to suggest that time has definitely come to identify and appreciate the opportunities implied by a more systematic inclusion of religion as a key phenomenon and category for empowering our endeavors in the study of organizations and labor in the current landscape. To this aim, we invite original theoretical and/or empirically-based contributions that may refer – but are not restricted – to the following topics:

- the intersection between the management and performance of organizations and the religious faith of founders, entrepreneurs and managers;
- how religious factors in organizational socio-institutional environments impact on workers’ life and organizational functioning;
- the interconnection between the integration of religious/spiritual issues in organizations and the development of distinctive workplace cultures, leadership styles, models of cooperation and conflict management, motivation practices;
- the influence of (internal and/or external) religious identities on organizational communication, marketing and networking practices/strategies;
- the experience of religious/non-religious persons within organizational and professional contexts;
- the impact of the religious components of an organization’s culture on its way of dealing with sustainability and social responsibility issues;
- the relevance and implications of the teachings and values of religions (e.g. Catholic social thought, Islamic perspectives) in light of current changes and challenges in organizations and the workplace;
- managing religious differences in the workplace and the recognition of religious rights in bargaining agreements and human resource management practices;
- implications of religious pluralism for equal opportunities, human rights and citizenship practices;
- the recognition of the spiritual dimension in organizational practices for employee welfare and wellbeing;
- the role of religion in organizational and workers’ life, in times of economic crisis, in contexts of job insecurity and in a post-pandemic scenario.



SOCIOLOGIA DEL  
LAVORO  
RIVISTA QUADRIMESTRALE FONDATA  
DA MICHELE LA ROSA  
DIRETTORE: ENRICA MORLICCHIO



## 2. Conditions and deadlines

Article proposals in Italian or English should be submitted via email to the Journal web page: <http://ojs.francoangeli.it/ojs/index.php/sl/about/submissions> no later than **July 31, 2021**.

Authors should follow the instructions to upload the complete articles. Articles should be no longer than **8,000 words**, and must adhere to the journal's style and editorial standards: [https://www.francoangeli.it/riviste/NR/Sl-norme\\_EN.pdf](https://www.francoangeli.it/riviste/NR/Sl-norme_EN.pdf).

Any article that does not comply with the word limit or the style and editorial standards indicated in this call for papers will not be accepted. Correctly formatted articles submitted via the journal's online platform shall be subject to a process of double blind peer review.



SOCIOLOGIA DEL  
LAVORO  
RIVISTA QUADRIMESTRALE FONDATA  
DA MICHELE LA ROSA  
DIRETTORE: ENRICA MORLICCHIO



## Call for papers

Sociologia del lavoro – Sezione monografica n. 162 (1) 2022

### **Religione(i) e contesti organizzativi. Questioni chiave e prospettive emergenti dallo scenario contemporaneo**

a cura di

**Massimiliano Monaci e Laura Zanfrini**

(WWELL Research Center, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan)

Termine per la presentazione degli articoli: **31/07/2021**

#### **1. Religione(i) e contesti organizzativi. Questioni chiave e prospettive emergenti dallo scenario contemporaneo**

Lo scopo di questa sezione monografica è raccogliere contributi originali in grado di accrescere la consapevolezza degli studiosi sull'importanza del ruolo delle religioni nelle organizzazioni di lavoro e nei loro contesti socio-istituzionali di riferimento, incoraggiando ulteriori riflessioni e ricerche su questo tema. Nel loro insieme, gli articoli selezionati potranno anche evidenziare implicazioni e suggerimenti utili ai manager di impresa e ai professionisti chiamati a gestire in modo costruttivo le questioni religiose sul posto di lavoro (ad esempio, con potenziali benefici per quanto riguarda i programmi di gestione della diversità e per l'inclusione, il contrasto alla discriminazione sul lavoro, le pratiche di coinvolgimento dei dipendenti e di welfare aziendale).

Il rapporto tra – da un lato – tradizioni, valori e atteggiamenti religiosi e – dall'altro – comportamento economico e azione organizzativa è stato chiaramente suggerito più di un secolo fa da Max Weber, in particolare nella sua celebre opera "L'etica protestante e lo spirito del capitalismo" e nei suoi ampi studi comparativi sull'etica economica delle religioni non cristiane. Abbastanza sorprendentemente, tuttavia, fino a tempi molto recenti le ricerche nel campo della sociologia economica e del lavoro e gli studi organizzativi non hanno sviluppato un interesse significativo per il nesso religione-organizzazione. Ciò è ancor più singolare se si considera che negli ultimi decenni il campo contiguo della sociologia della religione, spesso basandosi proprio (anche se non esclusivamente) sull'eredità weberiana, ha suggerito che la religione gioca ancora un ruolo chiave in molteplici sfere della vita sociale (ad esempio: famiglia, istruzione, politica) anche nel contesto del – variamente rappresentato e comunque controverso – processo di secolarizzazione/post-secolarizzazione delle società occidentali. A questo dobbiamo aggiungere la questione chiave dell'interazione quotidiana con le persone e le società non occidentali, dovuta sia all'interdipendenza globale tra economie e società, sia alla mobilità umana su scala planetaria.

*Direzione:* Prof.ssa Enrica Morlicchio, Dipartimento di Scienze Sociali, Vico Monte della Pietà, 1 - 80138 Napoli.  
e-mail: [enrica.morlicchio@unina.it](mailto:enrica.morlicchio@unina.it) e [direzione.sdl@gmail.com](mailto:direzione.sdl@gmail.com)

*Web page:* <https://www.francoangeli.it/riviste/Sommario.aspx?IDRivista=83>

Sebbene la religione rimanga una questione molto delicata da affrontare e indagare, è probabile che la scarsa attenzione dedicata al fattore religioso nella ricerca organizzativa sia dovuta principalmente ad alcune barriere endogene. Ad esempio, potremmo sostenere che un ruolo rilevante nello scoraggiare un focus sulla religione è stato svolto dalla sua percezione come un fenomeno troppo distante dalla realtà “razionale” e strumentalmente orientata agli obiettivi delle organizzazioni, in particolare nel caso delle imprese. Un'altra ragione che potrebbe aver portato a trascurare questo tema è rappresentata dalla concezione della religione e della fede come questioni private, o addirittura potenziali fonti di dogmatismo e conflitto quando trovano spazio (e vengono indagate) in contesti di vita pubblica come quelli in cui operano le organizzazioni di lavoro. Infine, un'interpretazione radicale del concetto di “laicità” potrebbe aver portato all'espulsione della religione e della religiosità dalla sfera pubblica.

In realtà, è oggi possibile cogliere i segnali di un cambiamento. Guardando alla letteratura recente, emergono alcune nuove direzioni di analisi che, ad esempio, indagano questioni relative a: le organizzazioni religiose, i loro comportamenti e scelte strategiche; la religione e la spiritualità sul posto di lavoro nelle loro implicazioni per le pratiche di gestione del personale; il funzionamento e la gestione dei contesti organizzativi multi-religiosi; le pratiche e i cambiamenti innescati dalle diversità religiose nelle forze lavoro e in contesti organizzativi specifici (es. la scuola o i centri di accoglienza per richiedenti asilo).

Tutto ciò porta a ritenere che sia giunto il momento di includere più sistematicamente la religione nello studio delle organizzazioni e del mondo del lavoro contemporanei. A tal fine, l'invito è a proporre articoli originali di taglio teorico e/o empirico-applicativo su argomenti quali:

- l'intersezione tra la gestione e la performance delle organizzazioni e la fede religiosa di fondatori, imprenditori e manager;
- l'influenza delle componenti religiose dei contesti socio-istituzionali sulla vita dei lavoratori e sul funzionamento delle organizzazioni;
- il rapporto tra l'integrazione di elementi religiosi/spirituali nelle organizzazioni e lo sviluppo di particolari culture organizzative, stili di leadership, modelli di cooperazione e gestione dei conflitti, pratiche motivazionali;
- l'influenza delle identità religiose (interne e/o esterne) sulla comunicazione organizzativa, le strategie commerciali e le pratiche di networking;
- l'esperienza delle persone religiose/non religiose all'interno dei contesti organizzativi e professionali;
- l'impatto delle componenti religiose delle culture organizzative sulle pratiche di sostenibilità e di responsabilità sociale d'impresa;
- la rilevanza e le implicazioni delle dottrine e dei valori religiosi (ad esempio, il pensiero sociale cattolico, le prospettive islamiche) rispetto agli attuali cambiamenti e sfide nelle organizzazioni e nel mondo del lavoro;
- il governo della diversità religiosa nei luoghi di lavoro, il riconoscimento dei diritti religiosi nei diversi livelli di contrattazione e nelle pratiche di gestione delle risorse umane;
- le implicazioni del pluralismo religioso per le politiche di pari opportunità, relative ai diritti umani e per le pratiche di cittadinanza;
- il riconoscimento della dimensione spirituale nelle pratiche organizzative, di cura del benessere dei lavoratori e di welfare aziendale;
- il ruolo dei fattori religiosi e spirituali nella vita organizzativa e dei lavoratori, in tempi di crisi economica, nei contesti di precarietà lavorativa e nello scenario post-pandemico.

## 2. Scadenze e termini di partecipazione

Gli articoli, in italiano o inglese, devono essere caricati entro il **31 luglio 2021** sulla piattaforma informatica Open Journal Systems di FrancoAngeli, registrandosi come «autori» alla pagina <http://ojs.francoangeli.it/ojs/index.php/sl/index> e seguendo le istruzioni per caricare l'articolo completo.

L'articolo potrà avere una lunghezza massima di **8.000 parole** e dovrà tassativamente rispettare le norme editoriali della rivista: <https://www.francoangeli.it/riviste/NR/Sl-norme.pdf>. Non si accettano testi che non siano stati editati secondo le norme redazionali o di dimensioni eccedenti quelle indicate in questa call.

Gli articoli correttamente formattati e caricati sulla piattaforma informatica della rivista saranno sottoposti al processo di *double blind peer review*.